

以及对这次经济风暴的种种体会。了解他们的成军过程、记者访了六家推出不同产品/服务的本地起步公司，离起跑线不远的起步公司，感受特别强烈。经济萎靡不振究竟是危机还是契机？



杨全龙 陈映葵

深度报道

摄影◎龙国雄、李白娟



# 激发创业斗志 经济危机

政府机构推出更多资助计划

istock 图片

经济危机制造了烦恼，却也点亮了明灯，照亮了方向。

无论是被公司辞退，或是大学毕业后找不到工作，原来的方向被打乱了，间接激发许多人的创业斗志。

根据新加坡国立大学创业中心（NUS Entrepreneurship Centre）主任黄宝金副教授的观察，过去几个月，向中心申请资助的起步公司数目明显增加。国大创业中心属国大开创网（NUS Enterprise），2003年成立后拟定起步公司资助计划，同政府多部门合作，为大学生和毕业生设立的起步公司提供资金援助。

## 职工市场萎缩，创业吸引力更大

黄宝金副教授认为，这场金融风暴势必久吹不散，但危机四伏的环境也存在创业的好时机。

他说：“这时有人小心翼翼，不敢冒险创业；但从另一个角度看，2007年经济蓬勃，许多人宁选择高薪稳定工作而不创业，现在职工市场萎缩，创业的吸引力更大。”

他指出，经济不景时，聘用人才较容易，租金下降，营运成本更便宜。此外，政府机构意识到创业人数可能增加，在这关键时期推出更多资助计划。

他举一向来致力于协助中小型企业及起步公司起飞的标新局为例说，当局今年二月推出总值3000万元的“培育企业发展计划”（Incubator Development Programme，简称IDP），增强孵化中心（incubator）及促进风险投资机构（venture accelerators）为起步公司提供的服务。

“如果起步公司需要半年到一年的孵化期发展产品，不需要马上推出市场开拓客源，那在经济危机中创业算是占优势。如果需要马上开门做生意，对象又是奢侈品顾客，就会遇到艰难挑战。到底是否在这时创业，要看公司的性质和顾客对象。”

## 本地大学协助起步公司起跑

黄宝金领导的国大创业中心除了协助起步公司向政府机构寻求资金，也制造机会让创业者同私人投资者聚会，向他们呈献商业计划。此外，中心设立了一个由成功创业者、著名商人和学者组成的咨询团，为想创业学生提供健全的辅导或导师（mentorship）计划。中心也以成本价为起步公司提供办公空间等基础设施，协助他们降低营运开支。

“在经济危机阴影中，我们尝试通过多个手段帮助创业者。对于受严重波及的起步公司，我们探讨如何协助他们节省资金、确保现金周转良好，增加客源，多方面加强他们生存的几率。对于有意创业的学生，我们则积极教育他们各种获取种子基金（seed funding）的管道。中心也正同媒发局、标新局、经发局合作，探讨增加种子基金的可能性。”

另一所本地大学——南洋理工大学，同样为起步公司提供辅导计划，并协助创业者筹备创业资金和建立联络网。校园内的创新中心（Innovation Centre）从1988年起为起步公司提供实验室和办公设施。

南大发言人表明：现有经济环境欠佳，起步公司在营销和和业务发展等方面



都面对一定挑战。南大将继续为起步公司提供协助，而且创新中心并未给起步公司设“死线”，起步公司正式上轨道前，可继续留在创新中心。至今，国大创业中心已孕育了72家起步公司。

另一方面，国大创业中心从2001年成立至今，已资助了约60家起步公司，这些公司吸引的政府资助和私人投资金额达3700万元。60家起步公司当中，约十家得到介于50万元到500万元的私人投资。但黄宝金强调，得到外来投资，未必表示起步公司成功了，这点在目前的经济情况下尤其。

“起步公司的本质开始在变，现在不一定要锁定美国市场。未来几年，亚洲将是增长最强的经济体，起步公司应针对较低收入的顾客群发展拥有成本效益的产品。在当前环境下，所有公司都在削减成本，有成本效益的产品和方案的需求量势必大大增加。”

助计划。创业人数可能增加，在这关键时期推出更多资助计划。此外，政府机构意识到经济不景时，聘用人才较容易，租金下降，

——黄宝金副教授